

Un événement qui ne s'était pas produit depuis bien longtemps en France :

## **une ligne de production de géotextiles démarré à Champhol, dans la banlieue de Chartres**

**2,5 millions d'€ d'investissements : vous faites entrer de fins cheveux de polypropylène d'un côté, vous sortez un textile technique calibré en 6 mètres de large à l'autre extrémité du bâtiment...** voilà comment, de manière un peu caricaturale, peut se résumer la nouvelle machine installée depuis le début de l'année chez Afitec.



La réalité est bien sûr un peu plus complexe mais, in fine, **cette installation produira plus de 7 000 tonnes de textile par an, soit à peu près 10 000 000 m<sup>2</sup>.**

« C'est pour Afitec la réalisation d'un choix stratégique auquel nous tenions beaucoup, explique Yves Durkheim, cofondateur d'Afitec avec Didier Benamu, il y a à cela deux raisons :

- ✍ Le marché mondial des textiles synthétiques connaît, comme tous les marchés à forte croissance, d'énormes fluctuations de disponibilité et de coûts qui fragilisent voire menacent les industries situées en aval. Maîtriser notre production de textile permet à Afitec de se fournir directement auprès des sources de matières premières brutes, plus stables.
- ✍ Une fois installés, nos produits deviennent inaccessibles : leur qualité et leur pérennité est donc essentielle ; contrôler notre production de textiles nous assure du respect absolu des normes de qualité draconiennes que nous nous imposons. »

Afitec, qui affichait en 2005 un CA de 12 M€, prévoit pour 2006 un CA de 15 M€ mais avec, grâce à cette concentration verticale, une croissance de productivité très conséquente. Toujours dans le cadre de cette stratégie de développement se négocie en ce moment même une implantation commerciale et industrielle sur le Continent Nord Américain.

Aujourd'hui, Afitec fournit à peu près 50 % du marché français du drainage géosynthétique; une niche, certes, mais en pleine expansion : le recours à un produit industriel, calibré, permet une parfaite maîtrise, en volume et dans le temps, du drainage.

D'autre part, les maîtres d'ouvrage y voient un **apport conséquent à l'environnement** : la mise en œuvre d'un géosynthétique du type de ceux conçus et produits par Afitec remplace de 0,40 à 1 mètre de cailloux sur des surfaces souvent très élevées, soit un volume considérable qu'il faut extraire de carrières et transporter à grands renforts de poids lourds.

Cette nouvelle activité a généré directement 20 emplois nouveaux sur la commune de Champhol, pour une entreprise qui en comptait jusqu'à maintenant une quarantaine.

# AFITEX

## Ou comment faire en 10 ans, d'une entreprise de distribution, le principal producteur de textiles de drainage pour le BTP



« tout est affaire de niches à investir »

Une entreprise, c'est presque une entité vivante : elle a son histoire, sa psychologie, ses traits de caractère, ses lubies parfois, certaines ronronnent, certaines bouillonnent, d'autres son agressives ou donnent le temps au temps ; s'il fallait caractériser Afitex, la qualité qui vient à l'esprit, c'est une formidable capacité à saisir les opportunités : l'alliance d'une grande clairvoyance et d'une réactivité qui lui permet de s'engouffrer dans les espaces laissés libres par les autres acteurs.

En 1992, l'étanchéité bat le pavé du BTP ; avec l'arrivée des bitumes SBS, les membranes acquièrent la fiabilité qui jusqu'à maintenant leur faisait défaut, et dès lors, elles pénètrent tous les secteurs de la construction : on en pose partout, sur et sous les bâtiments, sur et sous les ponts, les tunnels, les routes et les autoroutes, les voies de chemin de fer...

deux hommes, **Didier Benamu et Yves Durkheim**, réalisent alors qu'étancher, c'est bien, mais qu'il serait utile de se s'interroger sur le devenir de ces fluides dont on arrête la progression: en d'autres termes, **il n'y a pas d'étanchéité fiable sans un bon drainage**: une révélation? non, la problématique est connue mais dérange : étancher, c'est simple, il suffit de disposer d'un produit pérenne, s'opposant résolument à tout passage de fluides ; drainer, c'est déjà plus difficile, il faut tenir compte de très nombreux paramètres pas toujours faciles à maîtriser : la perméabilité des sols, leur morphologie, jusqu'à l'incertaine météo et les statistiques pluviométriques.

La question est délaissée, sans doute jugée trop complexe ; les deux ingénieurs Didier Benamu et Yves Durkheim l'investissent : s'appuyant sur des produits de Sommer Allibert, ils créent Afitex, société commerciale destinée à commercialiser des géosynthétiques de drainage pour le BTP. Et, complément indispensable, ils lui adjoignent un bureau d'étude, GEOROUTE, qui offrira aux clients d'Afitex, les compétences scientifiques nécessaires à la maîtrise de chaque chantier.



## Entrer dans le monde de l'industrie

En 2001, la stratégie de Sommer Alibert change : l'entreprise abandonne la fabrication de ses produits BTP, se recentrant sur son métier principal. C'est la deuxième opportunité à saisir: faute de matières à vendre, et forts de l'expérience acquise, les deux hommes décident de concevoir désormais leurs propres produits : à l'ombre de la cathédrale de Chartres, Afitex investit un ancien hangar pour avions de l'ex base aérienne de Champhol et installe sa première ligne de production. De 2002 à 2004, le CA d'Afitex s'accroît de 40 %, alors que le nombre des collaborateurs passe de 8 à 27.



## Le monde ne suffit pas ?

On vous l'a dit, le drainage ennuie : c'est complexe, « casse-gueule » dans le langage des chantiers... et pourtant, on se rend bien compte qu'il est (dans le langage des branchés) « incontournable »... et ce qui est vrai en France l'est urbi et orbi: est-ce l'influence de la cathédrale, Yves Durkheim et Didier Benamu prennent leur bâton de pèlerin et parcourent inlassablement le globe : en moyenne, ils avouent consacrer chacun 8 jours pleins chaque mois à la seule croissance internationale d'Afitex.

La « petite entreprise » crée une première filiale en Algérie pour le Magreb où bientôt elle produira un certain nombre de produits, puis au Costa Rica pour l'Amérique Latine, puis à la Réunion (pour l'Océan Indien), qui se double d'une unité de production. Les projets ne manquent pas : il faudra bien sûr être présent en Amérique du Nord, en Russie... et pourquoi pas en Chine... « ce n'est pas une boulimie » se défend Yves Durkheim « mais une nécessité pour préserver une avance technologique et commerciale dans des pays qui découvrent l'importance de pérenniser leurs infrastructures et leur environnement ».



## Des produits textiles produits en... France !

Tel un village d'irréductibles Gaulois, l'entreprise de la Beauce résiste à l'attraction de l'Extrême Orient, et peu à peu accroît ses moyens de production sur son site historique. Afitex est sans doute l'un des rares industriels du textile de France et de Navarre, à investir dans une production dans l'hexagone, inaugurant ce mois-ci sa troisième chaîne de fabrication : d'ici quelques jours, les feutres techniques, jusqu'à maintenant importés, seront produits sur place : pour cela, 2,5 millions d'Euros d'investissements ont été consentis, pour acquérir et installer cette immense machine de 7 mètres de large.

Outre la maîtrise de ses approvisionnements, Afitex entend, avec cette nouvelle phase industrielle, réduire de près d'un quart ses coûts d'approvisionnement, autant de fonds disponibles pour de nouveaux développements en R&D.



## Une gamme réduite, pointue, technique

Le catalogue d'Afitex est segmenté en trois domaines :

- ?? Les TP, avec les produits destinés aux drainages les plus variés comme Alvéodrain pour le drainage vertical des ouvrages d'art et des murs enterrés, Alvéogaz pour le drainage des gaz sous membrane d'étanchéité, ou bien encore Somdrain pour le drainage des voies de tramway.
- Bien d'autres produits enfin répondent à des besoins plus ou moins spécifiques tel que le drainage et le soutien des talus ou le drainage des cunettes d'autoroutes avec Stabiliner.



- ?? Le bâtiment avec des produits issus et validés pour la plupart dans le domaine des TP mais adaptés aux besoins particuliers de la construction comme le Somtube FTB qui permet le drainage sous dalle béton, le Somdrain T5 qui assure l'étanchéité et le drainage des parois verticales enterrées, Alvéogreen, une membrane de drainage destinée aux terrasses végétalisées, et bien d'autres produits.
- Grâce à un développement récent, le SOMTUBE permet également le drainage sous bâti de gaz tels que le radon, ce gaz radioactif naturel issu des sols granitiques et volcaniques qui préoccupe tant les responsables de la Santé Publique (on lui attribue près de 10 000 cancers du poumon par an, rien qu'en France).



- ?? Enfin, troisième axe de développement, l'Environnement, avec une gamme de géosynthétiques de drainage destinés au traitement des centres de stockage de déchets ; un secteur en très forte expansion suite à l'absolue nécessité de protéger les nappes phréatiques de toute pollution, en France comme à travers le monde.



#### **Nota Bene**

- ?? A l'heure qu'il est, Afitex compte plus de 60 collaborateurs dans le monde.
- ?? Convaincu du sérieux de l'entreprise et de son potentiel de développement, Centre Capital Développement (l'organisme de développement de la Région Centre est entré pour 14 % dans le capital social d'Afitex) à l'occasion de l'extension de l'usine.
- ?? Un partenariat avec le LRPC (Laboratoire de Recherche des Ponts et Chaussées) de Nancy a permis de développer le premier logiciel de dimensionnement de drainage des fluides (liquides ou gaz) : Lymphéa. Ce logiciel, mis gratuitement à la disposition des clients, représente un élément essentiel dans la démarche d'Afitex qui ne conçoit pas de commercialiser des produits très techniques sans une expertise solide. Sur les chantiers délicats, le dimensionnement fait même l'objet d'une validation par Géoroute, un bureau d'Etude spécialisé, agréé par Afitex.
- ?? Dans le même esprit a été développé le logiciel Stabisoft destiné au dimensionnement des fossés et cunettes.

**Toute l'équipe d'Afitex (ingénieurs et dirigeants) se tient à votre disposition pour répondre à vos questions ou vous guider dans un domaine relativement nouveau pour le BTP, et plus complexe qu'il n'y paraît : le drainage des gaz et des liquides sous ouvrages.**